



# Norske Sykehusfarmasøytters Forening **Innovasjon i sykehusfarmasien: Digitalisering og tjenesteutvikling**

Kursdag for Norske Sykehusfarmasøytters Forening (NSF)

**Torsdag 27 mars 2025 kl. 9-16, Radisson Blu Airport Hotel Gardermoen**

- 09.00 - 09.05** Velkommen ved *Renate Elenjord, leder av NSF*
- 09.05 - 09.35** **Digitalisering og utfordringsbilde innen legemiddelfeltet i sykehus**  
*Ulf Sigurdsson, Leder for E-helse i HSØ*
- 09.35 - 10.00** **Utfordringer når innovasjoner skal implementeres**  
*Kjell Arne Røvik, Professor, Institutt for samfunnsvitenskap, UiT*
- 10.00 - 10.15** **Pause**
- 10.15- 10.45** **Datavarehus (RDAP) og muligheter knyttet til legemiddelområdet**  
*Mads Kristoffersen, Rådgiver IKT, Sykehuspartner*
- 10.45 - 11.30** **Medisinsk innovasjon med kunstig intelligens**  
*Naeem Zahid, Lege, foredragsholder*
- 11.30 - 12.30** **Lunsj**
- 12.30 – 13.00** **Kliniske studier - sykehusapotekets rolle og nasjonalt samarbeid.**  
*Kari Heimholt, leder avdeling kliniske utprøvinger, Sykehusapotekene Oslo*
- 13.00 - 13.45** **Forebygging i helsevesenet - lønner det seg?**  
*Hans Olav Melberg, Helseøkonom, Professor UiT - Norges arktiske universitet*
- 13.45 - 14.15** **Pause**
- 14.15 - 15.15** **Development of the pharmacist clinician in the United Kingdom - from concept to reality**  
*Dr Dan Greenwood, Associate Professor of Clinical Pharmacy, University of Leicester*
- 15.15 - 15.35** **Design Thinking gir pasienten mulighet til å beholde kontrollen over sine legemidler**  
*Mikas Glatkauskas, stipendiat, forskningsgruppen for klinisk farmasi UiO.*
- 15.35 – 15.55** **En sykehusapotekers perspektiv på innovasjon og digitalisering**  
*Thomas Bäckstrøm, Sykehusapoteker, Sykehusapoteket Kalnes, Områdedirektør Øst*
- 15.55 – 16.00** **Oppsummering av dagen og avslutning v/ Renate Elenjord leder NSF**



## Presentasjon av foredragsholdere



**Ulf Sigurdson** leder e-helse i Helse Sør-Øst RHF. Han er lege med doktorgrad i ortopedisk kirurgi og siviløkonom med spesialisering i økonomistyring. De siste årene har han ledet flere regionale styringsgrupper for digitaliseringsprosjekter på legemiddelområdet. Sentrale tema er pasientens legemiddelliste, enklere hverdag for helsepersonell, lukket legemiddelsøyfe og datadrevet virksomhetsutvikling.



### **Kjell Arne Røvik**

Kjell Arne Røvik er professor i statsvitenskap og organisasjonsstudier ved Norges arktiske universitet. Han er også professor 2 ved det nye Universitetet i Innlandet, og honorær professor i statsvitenskap ved Københavns universitet. I sin forskning er han særlig opptatt av kunnskapsoverføring mellom organisasjoner og av faktorer som hemmer og fremmer slike prosesser, samt av betingelser for at innovasjoner blir implementert og omskapt til varig bedre praksiser. Dette vil også være omdreiningspunkt i hans innlegg på kursdagen.



**Mats Kristoffersen** er prosjektleder i avdeling for data og analyse i Sykehuspartner. Det er denne avdelingen som drifter og videreutvikler den regionale data- og analyseplattformen (RDAP) i Helse Sør-Øst. Formålet med plattformen er å tilgjengeliggjøre data fra fagsystemene som brukes på sykehusene, slik at de kan brukes til virksomhetsstyring, kvalitetssikring, beslutningsstøtte, forskning mv. Mats er utdannet samfunnsøkonom fra Universitetet i Oslo. Han har vært i Sykehuspartner i snart to år. Før det har han vært ansatt i Statistisk sentralbyrå og Kommunal- og moderniseringsdepartementet, der har han jobbet med nasjonalregnskapet og lønnsoppgjørene i statlig sektor.



Norske  
Sykehusfarmasøytters  
Forening



**Naeem Zahid** er lege, kirurg, har en doktorgrad i epidemiolog og en MBA fra INSEAD. Han har en lidenskap for helsetjenesten og innovasjon som har ført til en variert karriere som inkluderer erfaring som medisinsk direktør og leder av IT hos Aleris.

Naeem har også vært senior forretningsutvikler innen e-helse hos Telenor. Han jobber nå for Geelmuyden Kiese med kommunikasjon innen helsesektoren. Han er grunnlegger av Zahid Health Consulting, med fokus på på kvalitet i helsetjenesten, ehelse og kommunikasjon.



**Kari Heimholt** er avdelingsleder for avdeling for kliniske utprøvinger, sykehusapotekene Oslo. Hun er også nasjonal koordinator i Sykehusapotekene HF for IMPRESS Norway studien. Hun er utdannet cand. Pharm, og har 28 års erfaring fra farmasøytisk industri. Her har hun jobbet blant annet innen fagområdene regulatorisk, kliniske studier, bivirkningsovervåkning, kvalitetssikring og antikorrupsjonsregelverk. Jobbet i Sykehusapotekene siden 2021.



**Hans Olav Melberg** er fagdirektør ved Folkehelseinstituttet og Professor II i helsetjenesteforskning ved Universitetet i Tromsø. Han har vært medlem av flere offentlige utvalg (Prioriteringsutvalget, Apotekutvalget, Sukkerutvalget, Folkehelse) og ledet en ekspertgruppe om perspektiv i prioritering i helsetjenesten. Hans bakgrunn er fra Oxford (Filosofi, Politikk og Økonomi) og UiO (Samfunnsøkonomi, Russisk historie).



Norske  
Sykehusfarmasøytters  
Forening



**Dan Greenwood** is Associate Professor of Clinical Pharmacy, with primary responsibility for the clinical and pharmacy practice aspects of the new Master of Pharmacy programme. Having completed his degree and PhD at the University of Manchester, he led development of aspects of the new MBChB degree at Essex Medical School. Dan is a passionate educator with motives to improve the quality and impact of research informed clinical pharmacy education. His research has progressed this theme, having defined the role of the pharmacist practitioner. As well as university activity, Dan consults patients in primary care one session per week. He also holds several national leadership positions including: oversight of the British National Formulary; question writer for the national Prescribing Safety Assessment; and a founding member of the UK Young Academy.



**Mikas Glatkauskas** er phd-stipendiat klinisk farmasi gruppen ved Farmasøytisk Institutt, Universitetet i Oslo. Han var ferdig master i farmasi i 2022 og begynte med phd-arbeidet rett etter det. I gruppen for klinisk farmasi jobber de for å gjøre helsetjenesten mer pasientsentrert og for å kunne gi pasienten kontinuerlig kontroll over sine komplekse legemiddelregimer uansett om de er hjemme eller på sykehuset. De har brukt metoden Design Thinking som er en brukersentrert innovasjonsteknikk og har fokus på hvordan pasienter opplever de teknologiske løsningene de kommer med.



**Thomas Bäckström** har vært styremedlem i NSF siden 2018. Han er utdannet fra Liverpool John Moore's University i 2002 med graden Master of Pharmacy. Han har også kompetanse innen ledelse gjennom Topplederprogram for Spesialisthelsetjenesten som han gjennomførte i 2018. Bäckström er Områdedirektør Øst og Sykehusapoteker. Han er medlem av styringsgruppene for Regional Standard Lukket Legemiddelsløyfe (RLLS), SAFEST og Klinisk legemiddelsamhandling (KLS). Han har sittet i utvalget (NOU) som skal utrede fremtidens apotek og har vært med på arbeidet i Special Interest Group Automated Medicines Management, EAHP og er nå med i en nyetablert SIG med tema Interoperability.